

## מבנה מערכת הסחר של ישראל: דיבוזיות ביבוא

מאת: עליזה ברזיס \*

תחזות. אך אם מסיבות כלשון מבנה המשק הוא ריבובי, יש צורך לבזוק את החשיפה, למחרת גרייכוית, תשפיע על התחזות והזרזזה, ואם חשיפה תנסה את גרייכוית המשק. במאמץ זה נסקרו את התשוחות מבנה היבוא של ישראל ונבזוק אם אכן תהליך הליברליזציה הביא לגירוש בתחרות.

עבודה זו נתגה את הגודמים המשמעותיים על גרייכוית ו\$tplid בין המשתגנים האקטוגניים למדיניות לבני הניגנים לשוניו בשנים הבאות. בחלק השני של העבורה נסקרו בקורס את העורבות על מבנה שוק היבוא, ונראה ששוק היבוא הינו ריבובי למחרת המשטר הגROL של מותגים המיובאים לא-ארן. בחלק השלישי, נתמודד עם הסיבות לתופעת שנמצאו בחלק השני. נזכר במיוחד בשינויים במדיניות הסחר של ישראל, והשפעת תהליכי החשיפה על גרייכוית. כמו כן, ישנו אלמנטים נוספים אשר יכולים להשפיע על גרייכוית, מטוך אותם גורמים, ננתה ספציפית את הימיין. בחלק הרביעי אנו מבאים המלצות למדיניות והחלק החמישי הינו הסיכם.

### II. ריביות ביבוא: עובדות

על מנת לנתח את מבנה שוק היבוא יש צורך בבריקות מקווילכלכליות אך גם בעובדות ברמה המקרוילכלרית. ברמה המקרוילכלרית, נרכחה סקירה נרחבת על גרייכוית ביבוא, התפתחותה, היקפה ווגודמים לה על ידי בר. א. (1994). הוא הראה ששוק היבוא הישראלי מזדי שני, למיניה קפנה בה הייצור ככל ענף מרכזו בידי פידמות בודדות, חישיבות המסחר מתבטאת גם באפשרות לגייר בתחרות. בארצות גדולות כמו ארה"ב, בה מספר היזדים גROL, מטהן מושך יינלאומי משפייע אך ורק דרך האפקט של יתרונו ייחסי. אך במסחר הישראלי, בו מספר היזדים מזומצם בכל סעודה, ישנה חשיבות רבה לא מינמת כדוגמת טקטטיל.

בריקות ברמת המקרו מאפשרות לבחין כיצד, למחרת המכור הגROL של מזודים המיובאים לא-ארן, מסטר היבואנים מזומצם ודריכוית כה גROLלה. מהתבוננות בלחות 1 ו-2, אנו ערים לשתי תופעות. הראשונה היא, שבארן מkowski כי מותג מסוים מיובא על ידי יבואן ייחיר ובולאי. השנייה היא, שאותו יבואן מייבא מסטר מותגים. בפועל, היבואן מייבא מסטר מותגים מהווער סקסטר (או מוץ) בו יש לו תחרותות ולכן יתרון. הבאנו בלחות את דוגמת שוק השוקולד והבשטים אך ברוב המזודים האחוריים, בהם שם המותג הוא גורם חשוב, התופעה רומה.

שני אפקטים אלו (תופעת היבואן הבלעדי ותופעת יבוא מותגים שונים על ידי יבואן אחד)

השוק הישראלי עבר בעשור האחרון רטומות שונות בתחום הכללי כגון ה הפרטה והliveliיזציה באותו תקופה. אך, הרפורמות הבולטות ביותר של שנות התשעים הן בתחום הפטוח הבינלאומי — השוק עבר וממשן לעבד תהליכי של חשיפה לייבוא. ההשפעה של פטוח המשק לחשיפה הן בעיקר כשתי תחומיים. מצד אחד, החשיפה מאפשרת הקצת מקורות בייצור לפי יתרונות ייחסיים. התיאוריה בתחום המשק הבינלאומי מדגישה שמסחר מוגדר את רוחות היבוד כנתזאה מהתפקיד המשק לפי יתרונו הייחסיים. מכיוון שישראל עצמה יחסית ברוון אנושי, יש לה יתרון ייחסי ב מוצר הי-סק והחשיפה מאפשרת לה להתמודד בסקרור זה על חשבן מזודים עתידי עובודה לא מינמת כדוגמת טקטטיל.

מצדי שני, למיניה קפנה בה הייצור ככל ענף מרכזו בידי פידמות בודדות, חישיבות המסחר מתבטאת גם באפשרות לגייר בתחרות. בארצות גדולות כמו ארה"ב, בה מספר היזדים גROL, מטהן מושך יינלאומי משפייע אך ורק דרך האפקט של יתרונו ייחסי. אך במסחר הישראלי, בו מספר היזדים מזומצם בכל סעודה, ישנה חשיבות רבה לאפקט השני — תחרות.

רמת תחרות נאותה מאפשרת גיירול ברוחה דרך המחרים. אך לא פחות חשוב, תחרות משפייע על יעילות הפידמות היינניות. פידמות הפעולות ללא תחרות מתייעלות פחות, מאמצות טכנולוגיות בזרה שאינה אופטימלית וمبוצעות משאבם על מנת לשמוד על כוח השוק שלו. לכן השפעת חשיפה על רמת התחרות במשק הינה חשובה.

בשנים ואחרונות, התפתחה מחקר על הקשר שבין שוק וחשיפת המשק למטרות כינלאומי. כאשר מבנה שוק היבוא הינו תחרותי או, הורדת מגבלי ייבוא אכן מגדילה

• פרצה בכיריה, הטלקה לביליה, אוניברסיטת בר-אילן ונשיית האגודה הישראלית לחקר האינטגרציה האידואופית. הבחנת מודה לסתודנים עת ברכה, זיו קידר, ולימוד פלוס על עזרותם באיסוף הנתונים ובעריכת, ולודד בר, נלי מונק, דיטמייר זומנברג ואסתי שרון מאגף כללה והכנתות המדיניה במשרד האוצר על העותקים המועלות.

גומxis משמעותית מהמחדרים שמשלים היבואן הבליידי (מכיוון שהוא ברוך כל מלאי שהטיפונאי בח"ל ורוצה להיפטר ממנו).

תופעה היבוא המקביל (השכיחה בעולם) קיימת בغالל שתי סיבות. האחת, פידמות יצירניות בחוץ לשלקעות עם מלאים גורליים, בוחרות בכך ולייזית אפלית מחירים. החברות ממשיכות לספק במחיד הרגיל לספקים המקבילים, אך הן גם מספקות לשיטונאנטים שמוכרים אחד לכך את הסחרה בעולם, בשוק המקביל. הטיבעה השניה היא שקיימת אפלית מחירים בין הארץות, וכן ינסם משוקיים הקונים מן המקורות הולמים, ומוכרים בארצות היקורת (כמו בכל מקרהים). במקרה זה נוצר שוק מקביל, וזאת לפחות שהיצן לאו דווקא מעוניין בשוק מקביל שהזוא בעצםו משוק בארכות השונות.

תופעת היבוא המקביל תתרbeta בשני אופנים: דראשן (הקיים כבר עתה) הוא שטוף יבואנים קטנים מייבאים מלאים מודרניים במידה מאוד נמוכה, אך רשות השוק הגורלו (לורוגמה: מוזרי מזון וגם מוזרי ושמן) לא קונה מוחבות אלו, וכך שוק זה ישאר שלו. האופן השני הוא פיתוח של רשות שיקוק קמעוניות אשר מתחמות ביבוא מוזרים ישירות, ומוחבות עם החנויות הקמעוניות.

סקפדי בו היבוא המקביל מפותח, הוא שוק התקליטוריס<sup>2</sup>. עד שנות ה-90 היה בכך שלוש חברות (חד ארצי, NMC, והליקן) אשר לכל אחת מהן היו חזות בלחירות עם חברות אחרות גדולות בחו"ל (חברות ישראליות אלו רק מייבאות אלא הן גם החברות המפיקות התקליטורים בארץ, אלו נתיניות רק לפועלותן במיבאות). עד שנות התשעים החברות אלו היו היירות ששיוק התקליטורים מוחלי. בשנות התשעים התאפשר יבוא מקביל לאחר השינוי בתקנות ובמיטוי. בתגובה לכך, חניות קמעוניות אשר שיכות לרשותות גודלות כמו פיקרילי וסוקר-זוס, מייבאות בעצמן את זרב התקליטורים מוחלי, אך הן קונות את התקליטורים היישדאלים מוחבות התקליטרים. תופעה מעניינת שהתרחשה בהתאם להדריך היא שברת NMC מנעה מרשת פיקרילי לרכוש התקליטורים ישראליים, בניסיון לרחוק את פיקרילי מהתחים. אך, כפי שנראה להלן, תביעה בבית המשפט הביאה לכך שבוטשו של דבר, לא נמנעה מפיקרילי לקבל תחרות.

כתוצאה מבנית חניות אלו לשוק היבוא המקביל בשנים 1993-1994, הוזלו מחידי התקליטוריס הזרים בשנים 1994-1995, כশוחרי התקליטוריס בעברית התקייז (וזו שוק בו שלוש החברות המוחבות מוחיקות במונטפלי). בבריקות שנערכו באותה ים, נמצא כי המחרים בחניות הרכשות ישירות מהיבואנים הבלדיים (שהם שלוש החברות שהוכרנו) ובמיוחד הרשות הקמעונית בעקבות אותן היבואנים היו קרים יותר בהשוואה למחרים בחניות הקמעוניות

גורמים לריבוזיות ביבוא. הדרך המקובל ליבוא מוזרים היא, שטוף אשר מתחמה בתחום מסוים (כמו משקפים) יסע לדירים העולים ושם ייחום הסכמים עם חברות זוות אשר יתנו לו בלחירות בתנאי שהוא יקנה מהם מספקת. ככל שהקניין יותר גחל, הוא יכול להתאחד עם מספר פידמות נוספות יותר. היבואנים שלפני שנים נכנסו לענף מסוים (והו היחידים עם אישוד ליבוא מוזץ זה) והם בעלי קו אשראי גחל, הם גם אלו שחוותמים הסכמים עם חברות נוספות, וכך מגורילים את מספר המותגים המיובאים על ידם.

עם זאת, ככל שהשוק מתרחב ומספר המותגים גחל, קניינים קטנים נכנים וחותמים הסכמי בלחריות עם חברות וזרות יروعות פחות, אשר התנאים שהן מציעות להתקשרות פחות מוחדים. לכן, מספרם הגדל של המותגים המיובאים לשוק הישראלי הינו פונקציה בעיקר של גודל השוק. זאת, מאחר ורוב החברות הנעות בלחירות ליבואן, מתנות אלו בקנויות כמו מינימלית של מגוון המוצרים מאותו מותג. לכן גידול בצריכה אפשר מספר מותגים גודל יותר.

בדקה אמפידית מאשדת זאת. אכן, השוואת המצב היום (לוחות 1 ו-2) עם המצב בשנת 1994 (ראה ברזיס וויס, 1995), מראה כי לנבי המזומנים יבואנים בלבדים, לבסוף אין שוני מהותי בתחרויות. השוני הוא שהתווסף יבואנים קטנים במותגים שלילים, וכך נטה השוק של שלוש היבואנים הגורליים נשאר נושא. כמו כן לא היה שינוי בחברות להן ניתנה בלחירות ביבוא (לוח 1 מכיא גם פרטים על היבואנים השונים בתחום השוקולר והבשתיים).

מלוח 2 אנו עדים לשתי תופעות נוספים המשפיעות על התחרות. האחת, היא שטוף מותגים מלווה על ידי הייצן עצמו, אך תופעה זו נמצאת במוגמת שניי ומרתחנת בשנים האחרונות. לחזמא, בתחום חומי נקיי, החברות Henkel (Fa, Dove, Lux) Uni-lever (Fa, Persil) ובתחום הביגוד Zara, הם דוגמאות להזומות החברות בנות. התופעה השניה היא שקיימים בישראל מקרים בהם הייצן היישדائي הוא גם היבואן הבלדיי דוגמת ויטה המייבאת את La Molisana. זאת, על מנת להגביל את התחרות בשוק המקומי.

על אף UBerbrot אלו המזומנים על כך שאין שניי גחל היום לעומת תחילת שנות ה-90 וכי היבוא מושך להיות רייכי, ישנה תופעה חרשה שנגפית בשנים האחרונות ולא נתקלנו בה בתחלת שנות התשעים – היבוא המקביל (יבוא מכביל הוא יבוא הנקנה לא ישירות מהייצן אלא מיטונאי). למורות הסכמי בלחירות החותמים בין חברת האם והיבואן, יבוא מכביל יכול להיעשות על ידי רשות (או חנתן) קמעונאית או יבואן טיטונאי. על מנת ליבוא ברוך זו, על היבואן לאייר טפק סייטונאי בחו"ל המחויק במלאי גDEL. המחויק שמשיג היבואן בדרך זו הם

<sup>1</sup> נפרק הוא שמוזרים אלו אינם מזומנים אלא מזומנים בארץ על ידי חברת בת של הייצן מושך כטו Coca-Cola Carlsberg, חלק של מוזרי Uni-lever.

<sup>2</sup> חלק זה מבוטט על קידר וליבובי (1998).

הקשרות ליבואנים המקוריים. ההarel במחוזי התקליטורים הגיע עד 25%. היבוא המקורי  
בשוק התקליטורים נעשה באופן השני, ז"א רשות שיווק המתחזה בשוק המקורי.

לעומת זאת שוק מקביל נטף המקוריים כבר היום, אך נשאר מצומצם מכיוון שהוא אינו משוחק  
הדר' ושות אלחנן קטנות, הוא שוק מזערי החשלה. נכון לעכשיו, ישנו מספר מצומצם  
של מותגים ברוגמת JVC או Aiwa המייבאים הן על ידי יבואנים בלוריים (לודגמה אטפא)  
והן באמצעות חברות המביבאות בשוק המקורי (ו. שולם). אך כפי שציינו קורם, שוק מקביל זה  
עדין מצומצם ביותר. וופעת היבוא המקורי קיימת בשוק המזון שבכשרות מהוות  
מרכז חשוב בהוצאות הנפטות ומקרה על יבוא מקביל. (בתום מוצרי מון רשת גינברג  
מייבאת מזרים ומושאקת אותם שירות. אמן לא מדבר ביבוא מקביל, אך העירון דומה).

לסיום, למורות שנראים כבר סימני התחלת של שינויים בשוק היבוא, אשר לא ספק מקטינים  
את הריביות, עד עתה ההברלים אינם ממשמעותיים והריביות בשוק היבוא עדין גבוהה.  
בחלק הבא ננתה את הסיבות שהביאו למצב זה.

### III. דיבויות ביבוא: סיבות

קיימות שתי סיבות עיקריות לדיבויות הגבוהה ביבוא ולחותה התחרות. הסיבה הדואונה  
לעופעת הריביות היא שמנורת דאות היבוא בחו"ל, לעיתים קרובות הדך האופטימלית  
לשוק היא דרך יבואן בלורי. אך זו אינה הסיבה היחידה. הסיבה השנייה היא מדיניות הייבוא של  
ממשלה ישראל.

#### A. שוק אופטימלי מזר היבוא

אחר הסיבות לריביות היבוא נובעת מהשיקולים של היבוא הרוצה לייצא. חברות המיצאות  
יכלה לעשות זאת באמצעות שלוש דרכי: אפשרות ראשונה היא להקים בארץ העיר, חברה בת  
(lodgma Coca-Cola, Zara). אפשרות שנייה היא למכור באמצעות מספר יבואנים  
מקומיים, והאפשרות השלישית הינה למכור דרך יבואן אחר אשר מקבל מהיבואן זכות בילדת  
לייבא לארץ העיר.

<sup>3</sup> לודגמה בחנות מרשת Top 10 שהיא רשות הקמעונית השיכת להר ארצי, רשם מחיר של 85.9  
ש"ח ל"ש 81.9 ש"ח ל"ש 84.8. באותו יום ברשות פיקריל (ולא מדובר בהחולות) המתרים היו  
69 ש"ח לשני התקליטורים. ראוי לציין שהחניות שנברקו מפוקחות במרכז העיר, אך שפיקום  
התחרות אינו מזור סיבה להבדל במחדר.

<sup>4</sup> חלק זה מבוסס על ברזיס וויס, 1995.

השאלות לגבי שיקולי היבוא לבחירת צינור השיקוק הנן ולהזנותות לגבי מזר הארגוני בלבד,  
בו שם המותג חשוב. אם מחרור מזר הארגוני (lodgma סוכר בו המותג אין קים) השיקולים  
אין רלוונטיים כפי שתיכרד בהמשך והיבוא יקבע את המחדל לפי הוצאות השוליות.

רווחי היבוא של מזר הארגוני הינם פונקציה של הכמות והמחיר של המזר הנמדד. הכמות  
מושפעת ממהheid אך גם מכמות הפרסום והשיווק הנעשה על ידי המשווקים (ואשר ממנים  
הוצאות אלו). ההנחה היא שכלל שימוש יסייע יותר בהוצאות פרסום ושיווק, כך תgel  
הכמות הנמדדת.

כאשר ישנו מוצר חדש הוא מזון להשקעה בהוצאות פרסום מכיוון שכטואה מהבלעדות מותג  
זה ימוך בידר שאות. לעומת זאת, אם אין כל עדות וישנם מספר יבואנים, בריאות השקעה  
בפרוסות נעלמת, מכיוון שהזכרן יכול לקנות חזקה מהיבואן השני. זו בעית "הטרומפיט"  
(אשר כל צד יוציא גם השני יוציא מההוצאות על פרסום אותו הוא מממן). כאשר קיים  
יותר מובהר אחד של מותג מסוים קיימת השפעה חיונית הדרית. וכך נזק מזב בו כל מוכר  
ישיע בשיווק פחות מהכמות האופטימלית.

היבוא בודק איזו משלוש האפשרויות מנקמת את דוחוז. בברזיס וויס, 1995, ישנה הצעה  
מתמטית של התנאים אשר משפיעים על החלטה האופטימלית. כאן נביא רק את המסקנות  
בזכה אינטואטיבית.

1. היבוא העומד בפני הבחירה האם לשוק באמצעות מסחר יבואן בלורי, רואת  
לפניו תחלופה (trade-off). מזר אחד, התקשרות עם יבואן בלורי מאפשרת מניעת בעית  
הטרומפיט, ועל ירי כך מביאה ליותר פרסום ומכירות. מזר שני, כאשר קיים יבואן בלורי,  
בנטף לכוח המונופוליסטי שיש ליבואן כלפי היבואן, יש גם ליבואן כוח מונופוליסטי כלפי  
הצדנים וכן גם דוחוז היבואן צפויים להיות מעיל לטמדלים. וזה מקרה של מונופול כפול.  
אין הבונה שווה מזב בו הרוח המונופוליסטי מתחלק בין היבואן והיבואן, אלא זה מונופול  
על גבי מונופול. במונופול כפול, המחדים גבוהים יותר (והכמות קטנה יותר) מאשר במונופול  
רגיל או במילים אחדות, מונופול כפול גורם לנזק גורל יותר לצדקן ולוחותים קטנים יותר  
ליבואן מאשר מונופול רגיל.

כאשר הפסד של מונופול כפול יותר קטן מאשר הפסד מחודר הוצאות פרסום ושיווק מטעם  
היבואן, היבואן יעדיף להשתמש ביבואן בלורי. בשוק קטן, סביר שבעית הטרומפיט יותר  
חמורה וכן תופעת היבואן הבלורי שכיהת.

<sup>5</sup> משקלם של סקוטרים בהם שם המותג מוחה פרטנר בפוג'קיז הבקש הינו לפי אומץ חלק, מעל  
50% מהיבוא.

#### **. תקנות הנדרשות לדגשלה והיבטיות**

רשותן יפה

שנן שתי סיבות לקיום של רשות יבואה. הראשונה היא, שבמסגרת מריניות הסוחד של ישראל עם הקמת המדרינה הותר ליבוא דק באמצעות רשות יבואה, על מנת לפיקח על היבוא להקטין אותו. בפועל גרמה מריניות זו, להיזכרות מונופולים ביבוא. חלק מהיבואנים קיבלו ישוננות רק אם מימנו את היבוא באמצעות דירות מט"ח פרטיות, או בעוזרת סחר חליפין. מריניות זו נמשכה עד לשנת 1991, ללא קשר עם מצב הרזונות של המשק הישראלי, והייתה אחת המגבילות הלא מכסיות, אשר בריעיכר נתנה ליבואנים שהציגו לקבל רשות יבוא מטעם של מונופול.

הסיבה השנייה היא, שבשנות ה-60 קנית חלקו הילוך הייתה לא פשוטה. על מנת להגן על ייצדרן, הוחלט שבמוצרים חשמליים ומכוניות, יינתן רשיון יבוא רק למי שיש לו גם מעבירה המאפשרת בМОותג שהוא מייבא, בנוסף למכתב מהייצדרן שבו הוא מתחייב לספק לו חלקו הילוך למוציארו במשך שבע שנים. כפי שהראנו בחלק הקروم, הייצדרן מודיף לתת יכין מבחרינו רק לחברה אחת. על כן התנית רשיון יבוא במכtab מהייצדרן מנעה את קיומם של יבואנים מקבילים בשוק יבוא מוציארו החשמל והמכוניות.

## 1.2 תקינה בישראל

בכל מרינה אמורים התקנים להגן על הזרקן, מכיוון שבהעדר איןפורמציה מלאה, העדר תקינה יכול לגרום להפצת סחורה באיכות ידורה, ללא ירידת הזרקנים. אף על פי כן, ירווע שמכונת התקנים הישראלי קבע בראשית דרכו התקנים, לא רק לפיקוח זרkontן, אלא אימץ התקנים שהשתאימו לייצורים המקומיים על מנת לחסום יבוא. המקדים הבולטים ביותר היו התקנות לגבי שקיות תה ומאוורדים. במקרה הראשון, התקן אשר היירוק שקיות התה בסיסות מתחכמת, כאשר הרבד מוכבל בעולם כבררי השופט: "בנסיבות רגנן, לא הניחה העותרת (של ויסוצקי) תשתיית עוברתית לטענה כי האיסוד להרחק שקיי תה בסיסות מתחכמת נועד להגן על בריאות הזרקנים" (ונג'ג'ז 95/1934, פרק מט, ע. 627). במקרה האבסורדי השני, התקן קבע כי חובה של מאורדר שהיו שלוש מהירויות לפחות.

הממונה על התקינה במשרד התעשייה והמסחר ומבחן התקנים. אמורים לקבע תקנים ונורמות למוצרים השונים. ישנו שני סוג תקנים: "תקן ישראלי" ו"תקן ישראלי רשמי". חוק התקנים קובע שטמאות לקבע "תקן ישראלי" נחונה למבחן התקנים. הוא קובע את הכללים והגדרות הטכניות. תקן זה מעד על איכות המוצר, אך אינו מחייב. גם לאחד שנקבע תקן ישראלי למazard מסוים. ערך מוחלט ליעד ולשונו מגדיר זה אף אם אין עומד בתקן.

2. ההשוואה השנייה היא בין שני המציגים הבאים: בהידרת יבואן לעיר, או יבוא ישיד ע' פтиחת סניף בישראל. גם כאן ישנה חלהופה. עליינו לוכור, שיבואן מוקמי מכיר את השוק טוב יותר מאשר הייצרן. יתנונו במידע יכול לחסוך בהוצאות. בנוסח, העליות הבירוקרטיות נמוכות יותר ליבואן המכיד את המעדכנות המשלתיות. لكن, מחד גיסא, כאשר הייצרן משוק בעצמו, הוא אינו מפסיר את הידרה במכירות כתוצאה מה"המנוטול הכפוף", אך מайдך גיסא ההוצאות המנהליות גוברות יותר. לכן בארץ קhana — כה הוויזאה הקבועה גROLה ביחס לשוק

מכיוון שבישראל הוחזקו המנהליות גבוהות, היצרנים של מותגים המייצאים לישראל, מעריפים לשוק דרך יבואן בלבד ולבן תופעת הייבואן הבולדייה כה שכיחה בישדאל. גם בארץות האחרות, לגבי מוצרים הטודוגניים בהם שם המותג חשוב, תיננתן בעדריות איזורית. אך בארץות הנדלות (איירופה וארה"ב), הדך המקובלת אינה של העתקת בעריות לייבואן, אלא הפצה על ידי חברות בת של היצרנים או ציינרים (franchise). לנכון בארץות אלו בהשוואה לישראל לא מתוערת בעיתות המונטפלו המכפל, וגם לא קיימת ריכוזיות יתר מכך לחברת אחים היזנברג מותגים רבים.

בנוסף לארץ ישראל וישראל ובני מדינת ישראל בתום היבוא

הראנו בחלק הקורם שתופעת היבואנים הבלתיים נובעת מרצון הייצ'ן למקסם את רוחחו. אך ישנו מקרים נפוצים מאוד בישראל שיבואנים הנם בעלידים גם במוצרים הומוגניים. תופעת אלו אינה נובעת מעדיפות הייצ'ן (מכיוון שהייצ'ן אידיש לגביה צורת הפה), אלא מקומות של חוקי מרינית ישראל בתחום היבוא. הוכחה לכך היא, שאנו עדין לכך שוגם במוצרים הומוגניים, קיימת תופעת היבואן הבלעדי, ומכאן שינוי בישראל דיכויות בסקטורים שבהם הייתה אמורה להיות תחרות, כרוגמת שוק המלט.

להתקנת חוקים אשר מוגנים תחומות ישנו הסבר היסטורי. מஸור במט"ח היה אחת הביעות בפנייה ניצב המשק היישראלי בראשית דרכו. לכן, על מנת להגביל את הביאו, המריניות הייתה לאסוד יבוא לא אישורים מיווחרים. והדריכים לאכיפת מדיניות זו היו על ידי רדישת דשינונות יבוא וחוקי תקינה. בסעיף הראשון, מתובן בתקנות המונעות תחרה, בסעיף השני נסקרו את שינויי החקיקה שהחלו בשנים האחרונות. בסעיף השלישי ניתיחס להשפעת החשיפה על הריכוזיות, בסעיף הרביעי נבורך את השפעת המיתון על הריכוזיות ובסעיף האחרון נסיק מסקנות.

<sup>6</sup> במקורה של זכינינט, ניתן שהכמתה האופטימלית תהיה דומה לו שז'אמונטול הכהפל, כאשר היינו מקבל רנטה מהמשוק.

בנוסף לכך, כוון האחרון שם משרד הtmp"ס את הרוגש על חשיבות הדרומוניזציה של התקנים היישראים לתקנים הבינלאומיים המקבילים. דבר זה אפשר לבטל את מהוטמי היבוא, להגדיל את מגוון המותגים המבויאים ובאותה עת לשמר על הבטיחות לטובת הציבור. בנוסף, התאמת התקן הישראלי לתקנים הבינלאומיים הוא שלב הכרחי לדэмיה היזוא.

### 3. החלטות בתי משפט

בתוקפה שבות מתקנות, כפי שהראנו לעיל, נועד ליחסיב עם היידנים המקומיים ולהגביל את תוחלתם, בתי משפט בישראל אפשרו לשנות את הכוון. אנו נביא כאן ווגמאות שהשפיעו על תוחלותם ביבוא.

#### החלטת בג"ץ בעניין Parker

היבואנים הבולטים של עטי Cross Parker ו-Cross נקבעו לדין בשנת 1990 משוק עיטים (לייבורץ) אשר קנה עטי Cross נבדק המכבייל וכבר אוטם מחדיר יותר גמור. חברות אלו טענו שיבוא מכבייל פוגע בבעלויות שקיבלו מהחבות בח'ל. בית המשפט קבע של "למרות שהמוניטין המקומי של המודזד נבנה במירה דבה על ידי אמצעי השיווק והמכירה של המפץ הבולטרי, זכות הקניין שייכת ליצרן המודזד. לכן אין היבואנים הבולטים וכאים למנוע יבוא מכבייל של אותם מוצריים בעילה של נטילת קניינם שלא ברשותן" (דשות ערעור אורי 89/371, כרך מו, ע. 309).

ההחלטה זו אפשרה למעשה יבוא מכבייל בישראל. תקנה זו מאפשרת תוחמות גROLה יותר, אך ראוי לציין שבמוצדים בהם קיים יבוא מכבייל, רמת השיווק והפרסום תדר. בנוסף לכך, נראה כי החלטה זו אינה כוללת את המוצרים המשוקים על ידי החברה עצמה.

#### תביעה של פיקידי נגר NMC<sup>4</sup>

ההחלטה נספתחה, שהשפעה על תוחמות היא התביעה שהגישה חברת פיקידי נגר NMC (שוק התקליטורים). במטרה להלחם בראשות פיקידי, אשר מיבאת בשוק המכבייל, נקטו חברות התקליטים ובראשן NMC במספר צעירים על מנת למנוע מפיקידי רכישה של כותרים ישראליים. בתגובה הגישה רשות פיקידי תביעה נגד NMC, אשר יומה את המהלים שהביאו למניעת שיווק של כותרים ישראליים בידי רשות פיקידי. בכתב התביעה שהגישה רשות פיקידי, בתחלת 1996 התבקש בית-המשפט להכריו על חברת NMC כמנופול בתחום התקליטים הישראליים, לחיצה לספק לדשת פיקידי התקליטים במשדרין, ולהסרת את התגללה המוטלת על מפייצי משנה למוכר לרשות. לאחר החלטות NMC בפני בית המשפט כי אין כוונתה בעתיד להגביל הפצה, הסתיים המאבק בזירה המשפטית, וכן התאפשרה תוחמות.

<sup>4</sup> חלק זה מבוסס על קידד וליבובי (1998) ע' 24.

אולם הכרה בתקן כ"תקן רשמי" מקנה לזראותיו וענק מחייב ל"יחלק מן הדין". הסמכות להכריו כי תקן שנקבע הוא "תקן יישורי רשמי" נתונה לשדר התעשייה והמסחר. לכן רק בסמכות משרד הtmp"ס להכריו או לבטל תקן رسمي.

תקן ישראלי כשלעצמו אינו מהוות מנכלה לייבוא, מכיוון שהוא בוגר המלצה בלבד, אך הכרית "תקן رسمي" היא הכליל החוק בויתר להגביל לא מڪיות על היבוא, מכיוון שמדוברים שאינם עומדים בתקן זה לא מזובאים לאך. זו אחת הסיבות לריבויות במקף ולהעדת תוחמות. בשנים האחרונות שינה משרד הtmp"ס תקנים במקרים בהם היה ברוד כי הם נוערו למניעת יבוא בכללר, ולא לטובת הציבור. נדון בתקנים אלו בסעיף הבא.

### 2. תקנות הנורמות להגדלת תוחמות

#### 2.1 רשיונות יבוא

במסגרת תהליך החשיפה לייבוא מ"מרינות שלישיות", הופרו בהדרגה מגבלות מנהליות במהלך השנים, ומשנת 1991 ואילך, אין עוד צורך ברשות יבוא למעט מספר סקטורים במהלך השנה, וזאת על מנת לאי חילוף. בסוף לכך, בסוף שנת 1998, שינה משרד הקשורים לביטחון או להחזקת מלאי חילוי. בכך נוצר לוחץ מלאי חילוי. לפי התקנות הקורומות, כפי שהראנו בסעיף הקודם, היה צורך לא רק במעברת אלא גם חילוף. לפי התקנות החדשנות, תקנה שמנעה יבוא מכבייל. התקנות החדשנות מחייבות את היבואן לספק חילוי במכתב מהצורך, תקנה שמנעה יבוא מכבייל. התקנות החדשנות מחייבות את היבואן לספק חילוי ורקום מעברת, אך אין יותר צורך בכך במכתב מהצורך לגבי התcheinות זו.

הסיבה להקלות בתחום זה היא, שהיום קל יותר לקבלות חילוי בשוק העולמי, וטורבת הזכרן לא תפגע ממשינוי התקן בנושא. ובנוסף, לכל המותגים הידועים ישנן מעברות אשר איןן הקשורות לייבואן. לכן, אם הזכרן יקנה מיבואן אחר את Sony או Toshiba הוא לא יפגע מחוسر מלאי. תקנות חרשות אלו מאפשרות עתה יבוא מכבייל במוצדי شمال.

#### 2.2 תיקון לחוק התקנים

חוק התקנים עבר בשנת 1998 שינויים מוחותיים. לראשונה, ב-4 בינואר 1998 אישר בכנסת תיקון חוק התקנים קבע כי מים זה והלאה, מטרות התקינה יהיו אך ורק לצורכי הבלהה בטיחות ובריאות הציבור, הגנה על איכות הסביבה וה坦מה של חילוי.

שנית, משרד הtmp"ס עשה שינויים בתחום דיסום יבוא. בתחילת נובמבר 1998, בוטלו כ-502 תקנים רשמיים – מחוק 540 – ביןיהם תקנים רשמיים לגבי אורך גפרורים ומספר מהידורות מנימלי של מאודדי וו ביטול של ההגנה הלא מחייבת החשוב ביותר.

## החלטת בג"ץ בעניין יישוב

ביה משפט קבע שישנו הבלתי בין "תקון" ו"תקון רשמי": "הסמכות להסידר מעלה תקן את חותם הרשמיות נתונה בידי שר התעשייה והמסחר. סמכות זו עליו להפעיל באוטה דרך שבה פועל לקראת גיבוש החלטתו להכריז על התקן בתקון רשמי... והרי שלשם הסורת הרשמיota עליו להשתכנע באחת מלאה: שהמשמעות שוב אינו נדרש להגשמה של אותה מטרה, או שהכרזת הרשמיota כליל לא הייתה דרושה להגשמה אותה מטרה" (בג"ץ 95/1934, ברק מס', ע. 636). ההחלטה זו חשובה לא רק כי היא אפשרה להסידר את הגבלות על ייבוא של שקיות תה עם סיכה, אלא בעיקר בשל האפשרות שהיא פתחה פתח לביצוע שינויים רבים בתקנים בשנה לאחרונה.

## 3. חשיפה לייבוא

עד עתה התבוננו בתקנים אשר השפיעו על הדרכיות. נרונן עתה בשינויים במדיניות הסחר של ישראל אשר אמרורים להגדיל את התחרות.

ההיליך הליברליזציה בייבוא של ישראל הוא בעלי ספק תוצאה של הסכמים ביןלאומים והסכם הסחר שייראל חתמה עליהם, הסכמים המקובלים מאור בעולם בשנים האחרונות. ההסכם הראשון מסוג זה עליו חתמה ישראל הינו ההסכם עם הקהילה האירופית בשנת 1975. הסכם זה התנה ירידת הרוגטת במכסים, שיבוטלו לחילstein עד לשנת 1989. הסכם חורש נחתם עם האיחוד האירופי ב-1995, אך בغالל סיור צדפת ובגליה לחותם עליו מסיבות פוליטיות, הוא אינו מאושר עדין על ידי הנציגות (לכן לא כל הפרטים הכלולים בהסכם תקפים). הסכם הסחר החופשי עם ארה"ב נחתם ב-1985 וככל/at המקרים עד לשנת 1995. כמו כן, נחתם הסכם סחר חופשי עם ארציות אפט"א בתחילת 1993.

בתגובה מההסכמים עם אירופה וארה"ב אין כוון מכך על הייבוא של דוב המוצרים התעשייתיים, אך עירין מוטלים על רוב המוצרים מסי קניה ותמן"א. יש להזכיר, שבמספר סקוטרים (יבוא מכניות למשל), שיודר המיסוי הגבוה על הייבוא הוא לא בהכרח להגנת הייצור המקומי, אלא להגדלת הכנסות המרינה.

בנוסף לכך, נחתמו כמה הסכמי סחר חופשי בילטרלים שנכנעו לתוקף בשנים 1997-1998 עם: צ'כיה, סלובקיה, טורקיה, קנדה, פולין והונגריה.

באפריל 1991 קיבלה ממשלה ישראל החלטה על חשיפת המשק היישורי ליבוא מדיניות שלישיות, כולל מדיניות שאיןאיתן הסכמי סחר חופשי. ההחלטה זו היא בהתאם לעקרונות ZAD (ההסכם העולמי הכללי לגבי מכסים וסתור) ומשמעותה שהגבילים הלא מכסים יומרו למקרים טבוגדים. האחד דרך הריבונות והשני דרך הריקנשטיין.

תהליך חשיפת המשק לייבוא אשר החל ב-1991, הגיע שבאותה שנה תומדרה הגבלות המונגוליות (כמו דרישות ייבוא ומכסות) במכסים. יחד עם זאת הוחלט כי במסגרת שלבי החשיפה, יופחתו המכסים בהדרגה, כך שבחולב הסופי יגיעו לשיעור של 8% לחומר גלם ו-12% למועדים סופיים. תהליך זה היה אמור להמשך 5 שנים ולモזרים הדגנים, 7 שנים, (מצד רגיש היינו מודר שוגם מיוצר בארץ ואשר חשיפתו יכולה לגרום להפסקת יצורו ולפיטודי עוברים). תהליך זה הוארך עד לשנת 2000 לענף הטקסטי.

במציאות, עד לישום תהליך החשיפה, היה הייבוא מארצאות שלישיות מוגבל בגלל הרישוי המיוודר. לאחר תחילת תהליך החשיפה, המעבד מודיעו למכסים גבויים גרט לירידה בייבוא ממירינות אלו. עקב לכך לא גREL מגון המודזרים, והשפעה על הריבונות, התחרות והמחירים לא באהה לידי ביטוי. בשנתיים האחרונות כתוצאה מירידת המכסים מסתמנת עלייה בייבוא זה, אך היא בהיקף שולי של כ-16% מהייבוא בשנת החשיפה השישית (דראה מינהל הכנסות המרינה, דוח שנתי 1997, מס' 47, פרק י"ב).

## 4. מיצן וריסות ביבוא

כל השפעות שניתחו לעיל מתייחסות להחלטות ממשלה. המשק נמצא בשנותים האחרונות במיתון ונשאלת השאלה האם יש בכך השפעה על התחרות והדרכיות בייבוא. מלכתחילה אפקט המיתון והקנסת הביקושים אמור להשפיע על המחדדים ולמתן את עלייתם. אך למיתון ישנה גם השפעה על מספר החברות המיאבות. כפי שצינו לעיל חברות ייבוא מתחייבות לכמות מינימלית של דרישת. כתוצאה לכך קטנות אינן מהויקות מעמד כאשר הביקושים יודרים, וויצאות מהשוק. לדוגמה, ברקנו ומצאנו כי בשוק התקליטורים שניות נחתחו לעיל, כתוצאה מהמיתון, חלק מהחברות הקמעוניות שיבאו בייבוא מחייב (המוחיב במויות גדולות) קונות עתה משלש החברות היישראליות אשר להן בלעדיות, וממעטות לייבוא בשוק המוביל. لكن דרישות הייבוא גדרה ופער המחדדים הצטמצם<sup>9</sup>.

## 5. מסקנות

השאלה המתבקשת היא האם חשיפה ושינויים בתקנים אמורים להביא והביאו לתחרות מוגברת? הראו בחלק א', שקיים ייבוא בלבד הוא תוצאה של אופטימיזציה של היצרון. لكن עליינו להתבונן איך חשיפה ותקנים משפיעות על קיום הייבוא הבלעד.

<sup>9</sup> תנאי זה הוא רלוונטי ל-30% לפחות של הייבוא.

<sup>10</sup> אפקט המיתון על הריבונות הוא חרידשטיין, אך לא על המחרירים, מכיוון שפועלם כאן שני אפקטים מנוגדים. האחד דרך הריבונות והשני דרך הריקנשטיין.

מסקנתנו היא שבשנת התעשייה, והתחרות לא גירה, למרות כל השינויים בתחום החשיפה והחקיקה. אכן לחשיפה ולתקנות החדשות אין השפעה חזקה על תריכיות. התקנות הישנות הן שהביאו בחלקן לש"ט שונה ויתר ריבוכיו. מעדכונות בהן ישנן ריבוכיות וכוח מונטפלייסטי לא משתנתה במהירות – אלמנט האינרגיה מונע תחרות. אך אל לנו לשכח שחשיבות החשיפה היא לא רק בהשפעה על התחרות אלא גם על הקצת מקורות בייצור לפי יתרונות יחסיים.

## 7. המלצות למדיניות

בתוואה מהתקנות והחוקים של שנות ה-60, סבל שוק הייצור מרכיביות גבוהה עד עתה. למרות ביצוע שינויים בחוקים אשר הוכרנו בחלוקת הקורום, הריכוזיות ביבוא לא קטנה בתרבבה. משומך כך קיטים עדרין בשנות התעשייה ענפים שונים בהם עיקד הייצור מוככו בידי שלשה או ארבעה יבאנים בלבד.

ראינו שבמוצרים הטען, תופעת הייצור הבלעדי היא תזואה של השאת דוחתי היצדן. נסוי על כך, אותו יבאן מיבא מספר מותגים באותו ענף, ולאורך השנים הוא מגביר את מספר המותגים שהוא מייצא. לפיכך הריכוזיות בשוק הייצור נשארת גבוהה למזרת השינויים שנעשו במדיניות ובחוקים של מדינת ישראל. ברצוני להציג שתי השפעות אקסוגניות אפשריות, אשר לדעתינו הין דלבנטית להקטנת הריכוזיות בשוק הישראלי – גודל השוק ושינויים שלטניים בשוק.

החלטות בית משפט בוגע ליבוא מקביל יחד עם הקלות בתקינה אפשרות לכואורה לכל יבאן לקנות בשוק המשני וליבוא לישראל. למרות זאת, אם השוק המקומי לא יגדל, היבוא המקביל ישאר שלו. רשות גודלות (אשר קנות מיבאנים הבלתיים) לא יקנו מיבאן מקביל, אלא חניות קטנות ושוליות בלבד. השניי ברכיזיות יתאפשר כאשר רשותם קמעוניות יתמו ביבוא האירופי. שוק זה כמו השוק האמריקאי הינו שוק חופשי ללא מס וברגולר זוטה. ובכל זאת, רמת המהירות והתקנות של שני שוקים אלו אינה רומה. הסיבה הנה חזקי תחרות אשר שנונים מאור בשני שדה אלו. בשנים האחרונות נפתחו באידופה מרכזים מיזוריים בהם שוקן במחדר מותגים יוקרתיים כמו Levis או Calvin Klein, אשר הגיעו ממשיכת אורה"ב דוד Calvin Klein. בית המשפט האירופי אישד את בלעדיות השיווק באידופה ל' Levis, Silhouette, ו-Silhouette (מותג של משקפיים). החלטה זו חייבה את הפסיקת היבוא המקביל.<sup>11</sup> בתזואה מאירקיים שוק מקביל פער המהירים בין אורה"ב יכול לנوع בסביבות ה-300\$ ל-50\$ באירופה ביחס ל-50\$ באורה"ב).

פרטדר נסוך המשפיע על ריבוכיות הווה השינויים העולמיים בשיווק. הריכוזיות ביבוא ותופעת היבוא הבלעדי תקenna בשנים הבאות בעקבות מגמת הגלובליזציה בשיווק. השיווק באמצעות רשת האינטרנט יביא למחפה בתהום וישנה את כל המערכת הקיימות עתה. בקונסטלציה של היום, היבאנים תייכים להזיז מלאים גורלים ולכך מיבאים מספר מצומצם של חברות. בניגוד לכך, אחוזת חנות וידוטואלית אינה מזכירה אחוזת מלאי, ולכן הוצאות האחזת אטר

1. החשיפה ליבוא גורמת בשלולים למעבר מיבוא בלבד ליבוא עצמי. רמת המכס אינה משפיעה על ההשוואה בין יבאן אחד ומספר יבאנים, אך היא משפיעה בהשוואה בין יבאן בלבד ויבוא עצמי. קרואית היבוא העצמי גדרה, (הגרבר שכול להורדה בהוצאות הבידורקטניות במירינה). לכן במקרה זה התחרותת תגדל, מאחד שככל חברת בת מיבאת דק את המוצרים של עצמה. פחות מותגים מיבאים על ידי אותו יבאן ולכן הריכוזיות קטנה אך באופן שולי בלבד.

2. בתזואה מרידת המכסים כראיות היבוא של מספר מותגים חדשים תגדל, אך אין זה בהכרח משנה את הריכוזיות מכיוון שתיכן שהחברות שכבר מיבאות מותגים בענף זה, יבואו גם אתם.

3. האפשרות לייבא מדינות שלישיות, יכולה לשנות את הריכוזיות רק אם ליבאנים המתמחים ביבוא מאירופה ואורה"ב אין אף יתרון בשוק זה (או לא יתרונו בו), או יבאנים חדשים יכנסו לשוק, וגם נתה שוק זה יגדל, או הריכוזיות בשוק בשנים הקרובות תקטן. אך אם מדובר דק ביבוא של מותגים שלוילים, הוא יתבצע על ידי יבאנים חדשים, אשר לא ישפיעו על הריכוזיות והמחרותיות.

לבן, החשיפה והתקנות החרשות והחלפות בג"ץ שמנתי בחלק זה, לא בהכרח יובילו לעלייה ברמת התקנות בשוק. כאשר מתחילה תקופה של ליברליזציה במירינה שקיים בה מבנה מונטפלייסטי, סביר להניח שישורי המשקל והדרישת יבואה שונה מה אליו הייתה מתכוסת, אולי מצב המוצא היה ללא מוגבלות. זאת כיון שנHALIM ותקנת אלו הביאו להקטנת חברות עם כוח מונטפלייסטי. חברת שיקלה ורשיון לפני 20 שנה עשה כמיסט יבולגה לטנע כניסה לתחרדים לשוק.

הוכחxa אמרידית לכך שאכן החשיפה ליבוא לא מביאה בהכרח להקטנת הריכוזיות הוא השוק האירופי. שוק זה כמו השוק האמריקאי הינו שוק חופשי ללא מס וברגולר זוטה. ובכל זאת, רמת המהירות והתקנות של שני שוקים אלו אינה רומה. הסיבה הנה חזקי תחרות אשר שנונים מאור בשני שדה אלו. בשנים האחרונות נפתחו באידופה מרכזים מיזוריים בהם שוקן במחדר מותגים יוקרתיים כמו Levis או Calvin Klein, אשר הגיעו ממשיכת אורה"ב דוד Calvin Klein. בית המשפט האירופי אישד את בלעדיות השיווק באידופה ל' Levis, Silhouette, ו-Silhouette (מותג של משקפיים). החלטה זו חייבה את הפסיקת היבוא המקביל.<sup>11</sup> בתזואה מאירקיים שוק מקביל פער המהירים בין אורה"ב יכול לנوع בסביבות ה-300\$

11. ישנה שאלה כרגע אם הניצבות האירופית תנגדי להחלטת בית המשפט ויתכן שתיכסוך זה ייעז לסתור.

ברוח שאין זו סיבה לאסור יבוא זה. עם זאת, ניתן ויש צורך לחייב את היבואנים והמקבילים (במוציאי חשלל ומכווניות) לחושף אינפורמציה לציבור על פרטי הייזוד השונים והשוני בין מוצרייהם לבין המזוד המוכנה דרך היבואן הבלתיי. במקרה כזה, הביזור יוכל לבחור בין מזוד זול יותר, ליקר אך בטיב שונה. לכן, יש צורך ללוות היתר זה בחוק המחייב מטילת אינפורמציה בוראה על הבהירים בין המזוד המוכנה בשוק המקבייל לבין המזוד המוכנה דרך היבואן הבלתיי (כמו ארכ' ייזוד, חומר גלם וכו'). מכאן, כי אין צורך להגביל יבוא, אך על הביזור לקבל אינפורמציה על מנת להחליט בעצמו מה הוא מעדיף לקנותו<sup>13</sup>.

3. מכיוון שהריך אורכה עד שהמכתשים (כולל מס קניה ותמ"א) יבוטלו לחלוtin, יש צורך שהכללים יהיו ברורים. לשם כך, יש לבצע מספר תיקונים במערכת מסירת האינפורמציה לציבור. בשנים האחרונות אגף המכס והתקום במסיטת אינפורמציה לבל (לrogramma) הוא פתח אתגר באינטראקט אשר בו נמצאת אינפורמציה על שיורי המכס על יבוא איש<sup>14</sup>. אך יש צורך בר齊ונליות ופשטות באחוזי המכס. יש צורך להשוו בין מיסוי על יבוא איש ליבוא דרך חברה על מנת להקל על מהפכת השיווק העתידית – השיווק היישר דרך אינטראקט.

## ו. סיכום

בהתכלות על יובל שנים של מדיניות הסחר, התוצאות בישראל אינה רומה עריין לתחרות באלה"ב. עם זאת מצבנו סביר בהשוואה לאירופה, והוא בהחלט סביר כשהוצאות ההובלה, וגורל השוק נלקחים בחשבון. חשוב שהממשלה תתמכן בשינויים הררוושים לפיתוח המשק לתוצאות ולהגדלת הייעילות, בכרי להציג משק המסוגל להתחרות ולצמוח בכפר הגלגלי. בשנים האחרונות אנו ערים לשינויים גורולים בתחום, המוכיחים שלמות פועליתן של קבוצות לחץ, המשק מתפרק ברורן הנכונה. אמן, אין זה תנאי מספיק לשינוי מהירות של מבנה היבוא, אך זוו תנאי הכרחי.

הסיבה לשינויים המתוולדים בחקיקה נעוצה בשינוי האליטה הביוווקרטית. בשנים הראשונות של מדינת ישראל, האליטה הביוווקרטית הייתה מודכנת מאנשי כלכלת הקשורים לצזאים ולאנשי התעשייה ומסחר. לכן, היה קל לשכנעם לרבות בתחום בעד קבוצת לחץ. האליטה הביוווקרטית בשנים האחרונות היא טכנוקרטית הנשענת על התיאודיות של laissez-faire, וחויבות התחרות בעולם גלובלי.

<sup>13</sup> ישנו חסרון לכך שכל חקיקה, אך להכריח פידוטם של מפט"ס טכני הוא דבר מקובל בעולם, וגם אופטימי מבחינה כלכלית. הוא מאפשר אינפורמציה לציבור שאוחרת לא היהת מתרפסמת.

<sup>14</sup> והוא: <http://www.mof.gov.il/customs>

איןwendts נמוסות לאין עורך מהווצאות אחזקת חניות. כתוצאה לכך ניתן שמשוואות יחויק חניות וירטואליות המועזרת לכל העולם, לא רוקא לישראל. כבר עכשו אנו ערים לשוק כלל עולמי בענף הספרים. חניות כמו Barnes & Nobiles או Amazon ממחישות את השפעת השיווק העולמי והתחרות הגלובלית על המחיינים ועל הרוחה.

קובעי המריניות ביחס לחקיקה ולתקנות אמורים להיות ערים לשינויים בעולם. חשוב הוא חוקי מדינת ישראל לא יהו מכשול להתפתחות. כפי שכבר הרגשנו, כל מערכת השיווק בעשור הבא תשתנה, על מנת להיות ערים לשינויים אשר יקרו בעולם, וגם לשפר תקנות שהוצעו בזמן האחרון ברצוני להציג מספר העוזות למריניות:

1. אכן, המשק הישראלי צריך להיות עורך לשינויים הדדתיים הללו שיתרחשו בעשור הבא. רוב המשוקים של היום (שותם היבואנים הבלתיים) יעלמו, ואל לחוקים לעצם תהליך טבעי זה. המחלוקת שאנו עדים לה היום סביב סוגית ה"פטור ושמור" בדיטי-פדי תראה חסدة עגין. בכך שזו תקנית עולמי, אך היתר זה של "פטור ושמור" הוא ברוח הגננה, ברוח של המאה הבאה<sup>15</sup>. אם היום האוצר יכנע לבקשות של חברת ישפאד, המייבאת מוצרי אלקטронיקה גם מחר הוא לא יוכל לעמוד נגדו, אך שתקנות יפריעו להתפתחות ולשינויים טבעיים שיקרו בעתיד. (פדר נבל North 1990) קבע שארצות המצליחות לייסד מערכות גמישות הן הארץ אשר יצמחו לאורך זמן.

התנגדות ישפער היא טبيعית, מכיוון שבטענו של מונוטול לנסות לשמר על רוחו. עם זאת, הממשלה צריכה להיות ערה לכך שבניגוד לפגיעה ביוצרים אשר עלולה לאבטלה ופיטורי עובדים, פגעה במושקים פוגעת רק ברוחיהם. על המערכת השיווקית להתחייב להתכן לשינויים בעתי.

2. קובעי המדיניות שינו את החוקים ביחס ליבוא מקביל. היתר לשוק מקביל במוציאי חשלל (על ידי כך אין צורך במכtab מהיצר) הוא דבר חיובי ביותר. אין צל של ספק שכניסת יבואנים מקבילים תביא להוורת המחדים (כפי שקרה בשוק התקליסטרים). אך נראה שנדורה אחת לא נלקחה בחשבון בזמן ההקללה בתחום. מוציאי חשלל הם מוצריים הטרוגניים, ויתכן כי האינפורמציה הורושה לגביהם עבר הביזור והרבב אינה מושלמת. למשל, במוציאי סטריאו: יבואנים מקבילים מייבאים אותו מותג שנראה חיזונית וזה למזרד המוכנה על ידי היבואן הבלעדי, אך למעשה, המזרד מופיע מארץ אחרת (עם חלקיים פנימיים שונים) ורוב חלקי החילוף אינם אוריינליים.

<sup>15</sup> דעתם במחלוקת בין סקלל ושפער (Sony) אינה מושפעת משיקולים ורים מכיוון שאין אני משתמש בשירותים של סקלל, כי אני תמיד מגיעה ברגע האחרון לשורה התעופה) ובנוסף במהלך תקופה הענוראה, كنتי מכשור Sony (ומאוד מרוצה ממנה!).

## 'בונו שוקולד ובשמות

יבאו בשמות

יבאו שוקולד

היבוואן המווג	היבוואן	שם המותג	שם המותג
נובל קוסמטיקס <sup>1</sup>	Christian Dior	ליימן-שליסל	Ritter
נורית	Boucheron	ליימן-שליסל	Rademaker
נורית	Nina Ricci	ליימן-שליסל	Storck
נורית	Davidoff	ליימן-שליסל	Weinrech
אורי קוסמטיקס	Estee Lauder	ליימן-שליסל	Ferrero
אורי קוסמטיקס	Tommy	סידס	Mars
קוסמוכרל	Lancome	סידס	Cote d'Or
קוסמוכרל	Georgio Armani	סידס	Jacobs
פ.ס. פרטיג	Cacharel	סידס	Suchard
פ.ס. פרטיג	Palome Picasso	סידס	Bahlsen
שסטוביץ'	Marinna Bourbon	סירט	Toblerone
שסטוביץ'	Escale	מ. פרזט	Cadbury
שסטוביץ'	Dali	פרידלנֶר	Stollwerck
שסטוביץ'	Samba Nova	פרידלנֶר	Kerbeiser
אלפא קוסמטיקס	Channel	Fm&D	Lindt <sup>2</sup>
אלפא קוסמטיקס	Givanchy	פרידלנֶר	Alprose
אלפא קוסמטיקס	Elizabeth arden	אוסטם	Nestle
ליילת דנסר	Van-Cleef & Arpels	ט.ט.ש.	Hershey
ליילת דנסר	Yves St laurent	-	
ליילת דנסר	First	-	
ליילת דנסר	Dolce & Gabanna	-	
ליילת דנסר	Kenzo	-	

1. מותג זה היה בעבר מזובא על ידי פרינולנד, אך הכתובת של שטי התברرت זהה.

2. הכתובת של חברות נורית ונובל זהה.

מקורה: מרגום מחנויות היפרכל

אליטה ביורוקרטייה הבוחנת את תהליכי החקיקה והmorality בהתאם לקרייטריונים של אופטימום חברתי. היא אולי אחת ההצלחות החשובות של המשק הישראלי. כל עוד בחירת הפקידים הבכירים תהיה על בסיס ענייני ומקצועי גרייא (meritocracy), והחלטות שיתקבלו יאפשרו יותר תחרות וצמיחה<sup>14</sup>.

לדגל יובל שנים למדינת ישראל, כולל תקופה של מורות השינויים העוביים על ה经商 הסוציאלגי, כלכלי ופוליטי של ישראל, מערכת בחירות האליפות לא תושפע מקריטריונים לא מקצועיים. האליטה הביורוקרטייה משפיעה על הריכוזות ביבוא, התחרות והרווחה, לא פחות מאשר החשיפה ליבוא ושיעורי המכסים.

2 לוח

**נתונים על ייצור ויבוא מותגים בענפים נבחרים**

מספר יוצרים	מספר מותגנים	מספר יבואנים	מספר יבואנים	מספר חברות	מספר יוצרים
מקומיים	מיובאים	המייבאים	המייבאים	מחוץ ל	מקומיים
המייבאים	מותגנים	מספר	המייבאים	מחוץ ל	המייבאים
מחוץ ל	בעצמן	המייבאים	המייבאים	מחוץ ל	המייבאים
0	1	4	6	18	0
1	0	7	7	23	1
1	0	3	7	13	4
	3	2	5	7	6
0	1	4	4	8	3
0	0	0	9	9	מברשת שניינים
					סבון בכיסיה
					שופו
					שוקולר כפה
					בשמיים
					למשקפיים
					מסגורות

מקור: מדוגמ מchnיות היפרכל

ביבליוגרפיה

- Brezis E.S. and Crouzet F., 1999, Elite Schools, Circulation of Elites and Economic Development: the ENA Case, in Brezis E.S. and P. Temin, eds., *Elites, Minorities, and Economic Growth*, North Holland Elsevier, forthcoming.

North D., 1990, *Institutions, Institutional Change and Economic Performance*, New York; Cambridge University Press.

ברזיס ע. וויס א. (1995), "מבנה שוק היבוא ולייבלייזציה במדינות סחר חזק: תופעת היבואן הבולדי", רביעון לכלכלה, אוגוסט, 42, 267-283.

בר א. 1994, "דרכוויות היינא בישראל", בהליי נ., מדיניות היבוא והSHIPת והתעשייה הישראלית, המכון למחקר כלכלי ע"ש פאלק.

הליי נ. 1994, מדיניות היבוא והSHIPת התעשייה הישראלית, מכון פאלק.

מיניבל הנקודות המרינה, דוח שנתי 1997, מס' 47, אוגוסט 1998, פרק י"ד – "חינוך המשק הישראלי לייבוא של מוצרי תעשייה, מזון מעובד וונצחות חקלאית מודרנית".

קיידר ז. וליפשיץ צ. 1998, "שוק המוסיקה בישראל", בר-אילן.

שרון א. סופר ב. ריים א. (1996), "חינוך המשק הישראלי ליבוא מארצות שלישיות: השלב החמישי", רביעון ישראלי לימייסטים, 93.

שרון א. סופר ב. (1995), "ז"ח המעקב אחר חSHIPת המשק הישראלי ליבוא מארצות שלישיות", רביעון